

AR52





Canada Packers Limited

Toronto Canada

51st Annual Report

Year ended March 25, 1978

Directors

F. W. Chalmers
G. H. Dickson
D. R. C. Harvey
J. D. Hunter
F. B. Ladly
L. A. Matthews
W. F. McLean
G. D. Mungall
G. L. Nix
E. J. Roberts
E. I. Smith
V. N. Stock
W. G. Ward

Officers

W. F. McLean, *President*
G. D. Mungall, *Executive Vice-President*
J. D. Hunter, *Vice-President*
F. B. Ladly, *Vice-President*
G. L. Nix, *Vice-President*
E. J. Roberts, *Vice-President*
E. I. Smith, *Vice-President*
L. A. Matthews, *Vice-President and Treasurer*
A. M. MacKenzie, *Secretary*
H. M. Cunningham, *Assistant Treasurer*
and Assistant Secretary



Contents Table des matières

| | |
|---|----|
| English Text Texte anglais | 1 |
| English Financial Statements Etats financiers (anglais) | 7 |
| French Text Texte français | 13 |
| French Financial Statements Etats financiers (français) | 19 |
| Company Statistical Information Statistiques de la compagnie | 25 |
| Industry Statistical Information Statistiques de l'industrie | 28 |

Report to the Shareholders

The 51st year of Canada Packers Limited ended March 25, 1978. This summary shows the results for this year and last:

| | Fiscal 1978 | Fiscal 1977 |
|----------------------------|------------------------|------------------------|
| | | (thousands of dollars) |
| Dollar Sales | \$1,878,408 | \$1,701,081 |
| Net Income | 18,113 | 20,142 |
| Net Income as a % of Sales | 0.99 | 1.19 |

Dollar sales were greater than last year by 10.4%, but net income was less by 10.1%.

The net profit in the first half of the year was less than the previous year by 34.2%. The second half of the year showed an improving trend and the net profit was 10.1% greater than the previous year.

Included in the results for the second half of the year was the cost of closing the production operations at our Hull plant. Without this non-recurring expense the net profit for the second half of the year exceeded that of last year by about 15%.

The following tables show the Company's sales and operating income before income taxes by the three sections:

- (1) Canadian Operations—Food Products.
- (2) Canadian Operations—Non-Food Products.
- (3) Operations Outside of Canada—All Products.

Canadian Operations—Food Products

(thousands of dollars)

| Fiscal Year | Sales | Operating Income before Income Tax | % of Sales |
|----------------|--------------------|--|-------------|
| 1978 | \$1,328,868 | \$ 8,771 | 0.66 |
| 1977 | 1,210,159 | 18,581 | 1.54 |
| 1976 | 1,189,693 | 22,342 | 1.88 |
| 1975 | 1,048,704 | 16,459 | 1.57 |
| 1974 | 1,072,058 | 18,894 | 1.76 |

Canadian Operations—Non-Food Products

(thousands of dollars)

| Fiscal Year | Sales | Operating Income before Income Tax | % of Sales |
|----------------|------------------|--|-------------|
| 1978 | \$335,634 | \$12,891 | 3.84 |
| 1977 | 303,598 | 8,655 | 2.85 |
| 1976 | 266,070 | 13,994 | 5.26 |
| 1975 | 248,316 | 13,944 | 5.62 |
| 1974 | 237,445 | 12,674 | 5.34 |

Operations Outside of Canada—All Products

(thousands of dollars)

| Fiscal Year | Sales | Operating Income before Income Tax | % of Sales |
|----------------|------------------|--|-------------|
| 1978 | \$281,928 | \$7,176 | 2.55 |
| 1977 | 245,415 | 5,867 | 2.39 |
| 1976 | 239,498 | 2,357 | 0.98 |
| 1975 | 210,514 | (1,275) | (0.61) |
| 1974 | 243,786 | 1,289 | 0.53 |

Elimination of Inter-Divisional Sales

(thousands of dollars)

| Fiscal Year | Sales |
|----------------|-----------------|
| 1978 | \$68,022 |
| 1977 | 58,091 |
| 1976 | 60,058 |
| 1975 | 53,785 |
| 1974 | 56,219 |

Total Company

(thousands of dollars)

| Fiscal Year | Sales | Operating Income before Income Tax | Income Tax | Non- Operating Income | Interest of Minority Share- holders | Net Income |
|----------------|--------------------|--|-----------------|-----------------------------|---|-----------------|
| 1978 | \$1,878,408 | \$28,838 | \$11,304 | \$ 982 | \$403 | \$18,113 |
| 1977 | 1,701,081 | 33,103 | 13,743 | 807 | 25 | 20,142 |
| 1976 | 1,635,203 | 38,693 | 17,011 | 165 | 316 | 21,531 |
| 1975 | 1,453,749 | 29,128 | 13,603 | 598 | (119) | 16,242 |
| 1974 | 1,497,070 | 32,857 | 14,603 | 1,199 | 348 | 19,105 |



It is apparent from the figures that our problem this year was in Canadian food products where the profit before tax was only 0.66% of sales. As in the case of the total Company, Canadian food products results showed an improving trend as the year progressed, but they have not recovered to a satisfactory level.

The entire decrease in profit in this section is accounted for by the results on fresh meats and poultry. We were

not able to achieve adequate margins on these products. There has been an improving trend in recent months and, although results are still not satisfactory, we expect the improving trend to continue.



The Canadian non-food businesses, which last year had an unusually low profit, showed a good recovery.

Sales increased by 10.6% and profit increased by 48.9%. Profit as a percent of sales increased to 3.84% from 2.85% in the previous year.

This is a welcome improvement but, to be fully satisfactory, the rate of profit should be 5% or more of sales as it has been in the past. Most sections of this business showed increases in sales and profits.

The Chemical Division results in total were much better than last year. Several new products introduced during the year show good promise and total sales increased by 19%. We expect the improvement to continue, particularly in the products we export.

The animal feeds business—our Shur-Gain Division—was about equal to last year and is now on an improving trend.

In the leather business, our results were adversely affected by continuing growth of imports of finished leather products. During the year the Canadian government took steps to limit imports of shoes for a three year period. This will help the Canadian shoe manufacturing industry and will thereby help the Canadian tanning industry. An improvement in volume and margins is already noticeable, but we are not depending on these restrictions for permanent help and we have active measures underway to improve

productivity and reduce production costs to become more competitive with imported products.



Operations outside of Canada achieved a sales increase of 14.9% and a profit increase of 22.3%. The profit before income tax represented 2.55% of sales and is a new record for total profit and for rate of profitability in this section of our business.

Profits in our Australian business were about the same as last year with profit before income tax representing 3.4% of sales. We are confident that this is a sound, well managed business and provides the opportunity for considerable future growth.

Operations in the United States, England and Germany all provided increased sales and profits.

Our world trading operations were expanded considerably during the year and produced a very satisfactory profit. We now maintain trading offices in Toronto, New York, Los Angeles, London, Hamburg, Melbourne and Hong Kong. The value of our exports from Canada increased by 36% with the major factor being the continued expansion of the Japanese market for pork products.



Cattle slaughterings for the calendar year 1977 of 3,761,000 head were greater than the previous year by 2.3%. This followed an increase of 10.1% in 1976 and 12.2% in 1975. For the first half of 1977 the increase was 5.6%, followed by a decrease of 0.8% in the second half of the year. In the first quarter of 1978 there has been a decrease of 3.6%.

We are now seeing the result of the reduction of the breeding herd which began in late 1974. This was a market response to the unsatisfactory prices for cattle resulting from heavy inventories of cattle and beef throughout the world.

On January 1, 1978 the Canadian cattle population was 6.1% less than the previous year. A decline in cattle population is evident in all major beef producing countries in the world.

In recent months, market prices for all classes of cattle have increased. Feed grain prices are considerably lower than in the past three years. With these price changes the cattle producer and the cattle feeder are now able to make profits after a difficult period of unsatisfactory results.

Along with the beef producer, the beef processor had a difficult time in the past year. Beef production and processing is a cyclical business. The past cycle has been a severe one, but is similar in character to those of the past. The economic forces of supply and demand have acted to correct the difficulties of the past and we believe that the demand and supply are now in better balance.

We continue to have great confidence in the long range outlook for our beef business. Per capita consumption of beef in 1977 declined only slightly from the record high of 1976 and we view this as a cyclical effect and expect the long term growth trend in per capita beef consumption to continue. Future prospects for Canadian beef producers are brighter and this will encourage the formation of supplies required for consumption growth in future years.

Our very unsatisfactory results in the beef business this year have made us aware of some of our shortcomings and focussed our attention on the strategic planning of our facilities and the basic requirements of the productivity and quality of our production units. It has not in any way affected our basic confidence in the beef business. We have undertaken capital expenditures for plant improvements and expansion which will increase processing capacity, reduce energy consumption and

reduce operating costs. A new boxed beef operation at Calgary was opened in 1977 and work now underway will double its capacity by the end of 1978. The capacity of our Red Deer plant was increased by 35% during the past year and our Vancouver beef cutting and portion control operation was modernized and enlarged. These are only examples of our continuing upgrading and expansion of our beef processing capability.



Canadian hog gradings for calendar 1977 were 8,167,000—an increase of 6.3% over the previous year. In Western Canada the increase was 4.8% and in Eastern Canada it was 7.1%.

The record of hog production in Eastern and Western Canada for the past few years is shown in this table:

| | Eastern Canada | Western Canada | Total Canada |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| 1972 | -5% | -10% | -7% |
| 1973 | -3% | -4% | -3% |
| 1974 | +8% | -4% | +3% |
| 1975 | -5% | -28% | -15% |
| 1976 | +1% | -10% | -3% |
| 1977 | +7% | +5% | +6% |
| Change from 1971 to 1977 | +2% | -44% | -19% |

This is a dramatic shift in Canadian hog production. In past years Western Canada was a substantial supplier of pork and pork products to the large consuming markets of the east. Some product still moves from west to east, but, in total, Western Canada has changed from a surplus to a deficiency producer of pork products. The province of Alberta, a traditional exporter of pork products, imported a significant part of its own requirements from the United States in 1977.

This rapid and substantial decline in hog supplies has resulted in a serious dislocation in the packing industry

in Western Canada. This situation has recently been further aggravated by changes in the hog selling systems made by Western Canadian hog producers' marketing boards. These new selling systems include some aspects that are impractical from the buyer's point of view. We hope that reasonable discussion will lead to mutually acceptable solutions of these difficulties, but so far little progress has been made.

Because of the decline in Western Canadian hog production in recent years, it is obvious that a substantial measure of overcapacity in the industry must exist. This situation has resulted in the closing of some plants and the consolidation of pork processing facilities at a smaller number of locations. All of this has taken place in a period when inflationary pressures were making control of costs very difficult, so that the disruption to the industry caused by greatly reduced throughput was intensified.

As a reaction to this difficult situation, we have already consolidated our Alberta pork processing operations in a single plant and we are putting great pressure on productivity and reduction of expenses. We are also emphasizing consumer branded processed pork products which can be produced from local hog supplies or from distant supplies of pork cuts. Consistent and reliable branded products will fulfill a need in the marketplace whatever the origin of the raw materials.

For the past two years, Canada has been a net importer of pork. This is an abrupt change from our traditional position as a substantial net exporter of pork and reflects a change in our relative costs of production. With reduced feed costs and higher market prices, hog production is on a profitable basis. Hog marketings are increasing modestly.

We expect an increase in hog production this year of about 6% to 8%. Current forecasts in the U.S. indicate only a very small increase in hog production in the year ahead, so that North American hog prices should be strong.

We are still faced with the fact that per capita pork consumption (although up by 4.5% this year) has not kept pace with beef and poultry over the last number of years. This fact should make the whole industry take stock and search for the reasons.



Capital expenditures for the year amounted to \$23,564,000. A very large share of this was spent to take advantage of opportunities to improve productivity in our production operations. Increases in unit operating costs are a continuing problem and we are still placing great emphasis on identifying every opportunity to offset some part of these with improved productivity.

In February we announced a major renovation and expansion of our edible oil processing plant in Montreal. The cost of this will amount to about \$15,000,000 over the next three years. This will equip us with the latest and most efficient production processes available to support our large Quebec business in these products. At the same time, it will produce a substantial increase in capacity to take care of the growing needs of our customers in Quebec and the Maritime Provinces.



Photographs in this annual report show a representative selection of the Company's branded consumer products. This extensive line of consumer products is still growing as new products are added.

During the year we have made important changes in management organization to strengthen our general management and marketing efforts related to consumer branded products. We will, of course, continue to vigorously pursue our position in fresh meats and other important product lines. However, the greater degree of management specialization and emphasis on our high

Directors wish to acknowledge the efforts of all employees during the year. In the face of some difficult market circumstances, their effective work has produced improvements in management, productivity and, in that most important of all objectives, continued improvement in the quality of the Company's products.

M. L. L. L.

June 6, 1978.

Canada Packers Limited

(Incorporated under the laws of Canada)

Consolidated Statement of Income

For the year ended March 25, 1978

(with comparative figures for 1977)

| | 1978 | 1977 |
|---|------------------------|------------------|
| | (thousands of dollars) | |
| Sales | \$1,952,385 | \$1,768,221 |
| Less freight and delivery costs | <u>73,977</u> | <u>67,140</u> |
| Net sales | 1,878,408 | 1,701,081 |
| Cost of products sold | 1,720,295 | 1,550,161 |
| Selling, research and administrative expenses | 114,399 | 104,161 |
| Depreciation of fixed assets | 14,048 | 12,553 |
| Interest on noncurrent borrowings | <u>828</u> | <u>1,103</u> |
| | 1,849,570 | 1,667,978 |
| Income from operations before income taxes | 28,838 | 33,103 |
| Income taxes | <u>11,304</u> | <u>13,743</u> |
| Net income from operations | 17,534 | 19,360 |
| Other income: | | |
| Income from investments | 999 | 662 |
| Profits and losses from disposals of fixed assets and investments | <u>55</u> | <u>297</u> |
| | 1,054 | 959 |
| Less income taxes on other income | <u>72</u> | <u>152</u> |
| Total other income | 982 | 807 |
| Net income before minority interests | 18,516 | 20,167 |
| Minority interests in net income of subsidiary companies | <u>403</u> | <u>25</u> |
| Net income for the year | \$ 18,113 | \$ 20,142 |
| Net income before minority interests as % of net sales | .99% | 1.19% |
| Net income per share | \$3.02 | \$3.36 |
| (see accompanying notes) | | |

Consolidated Balance Sheet

| Assets | 1978 | 1977 |
|-----------------------------------|------------------------|------------------|
| | (thousands of dollars) | |
| Current: | | |
| Cash | \$ 59 | \$ 53 |
| Trade accounts receivable | 104,323 | 82,010 |
| Inventories | 159,087 | 129,970 |
| Prepaid expenses | 1,691 | 1,579 |
| Sundry receivables | 1,907 | 2,116 |
| Total current assets | 267,067 | 215,728 |
| Investments (Note 3) | 2,080 | 1,898 |
| Land, plant and equipment—at cost | 244,819 | 223,877 |
| Less accumulated depreciation | 131,942 | 120,444 |
| | 112,877 | 103,433 |
| | \$382,024 | \$321,059 |
| (see accompanying notes) | | |

| Liabilities | 1978 | 1977 |
|---|------------------|------------------------|
| | | (thousands of dollars) |
| Current: | | |
| Borrowings | \$37,133 | \$ 12,916 |
| Cheques issued but not yet cashed | 31,217 | 28,615 |
| Accounts payable and accrued charges | 75,045 | 62,409 |
| Income and other taxes payable | 7,895 | 5,499 |
| Dividend payable April 1 | 1,425 | 1,425 |
| Current portion of notes payable | 430 | 195 |
| Total current liabilities | 153,145 | 111,059 |
| Noncurrent: | | |
| Deferred income taxes | 18,573 | 14,406 |
| Notes payable (Note 4) | 10,673 | 7,600 |
| Total noncurrent liabilities | 29,246 | 22,006 |
| Minority interests in subsidiary companies | 2,255 | 3,029 |
| Shareholders' investment: | | |
| Capital (Note 6) | | |
| Convertible common shares without par value | | |
| Authorized—12,000,000 Class C and 6,000,000 Class D shares | | |
| Issued and outstanding— | | |
| 4,273,358 Class C and 1,726,642 Class D shares | 1,438 | 1,438 |
| Earnings reinvested in the business | 195,940 | 183,527 |
| Total shareholders' investment | 197,378 | 184,965 |
| | \$382,024 | \$321,059 |

On behalf of the Board:
W. F. McLean, Director
L. A. Matthews, Director

Consolidated Statement of Reinvested Earnings

For the year ended March 25, 1978
(with comparative figures for 1977)

| | 1978 | 1977 |
|--|------------------------|------------------|
| | (thousands of dollars) | |
| Balance at beginning of year | \$183,527 | \$168,875 |
| Net income for the year | 18,113 | 20,142 |
| | 201,640 | 189,017 |
| Less dividends of 95¢ per share (91.5¢ in 1977 including related income tax for Class D shares) | 5,700 | 5,490 |
| Balance at end of year | \$195,940 | \$183,527 |
| (see accompanying notes) | | |

Consolidated Statement of Changes in Financial Position

For the year ended March 25, 1978
(with comparative figures for 1977)

| | 1978 | 1977 |
|---|------------------------|-----------------|
| | (thousands of dollars) | |
| Source of funds: | | |
| Net income from operations | \$17,534 | \$19,360 |
| Depreciation | 14,048 | 12,553 |
| Increase in deferred income taxes | 4,167 | 2,406 |
| Funds from operations | 35,749 | 34,319 |
| Investment income net of related tax | 653 | 562 |
| Proceeds on sale of fixed assets and investments net of related tax | 110 | 557 |
| Net increase (decrease) in noncurrent debt | 3,073 | (2,149) |
| | 39,585 | 33,289 |
| Application of funds: | | |
| Purchase of fixed assets (Note 7) | 23,564 | 19,261 |
| Net (decrease) increase in investments | (113) | 81 |
| Purchase of minority interests in subsidiary company | 1,129 | — |
| Dividends | 5,700 | 5,490 |
| Dividend to minority shareholders in subsidiary company | 52 | 32 |
| | 30,332 | 24,864 |
| Increase in working capital | \$ 9,253 | \$ 8,425 |
| (see accompanying notes) | | |

Auditors' Report

To the Shareholders of Canada Packers Limited:

We have examined the consolidated balance sheet of Canada Packers Limited as at March 25, 1978 and the consolidated statements of income, reinvested earnings and changes in financial position for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the company as at March 25, 1978 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Clarkson, Gordon & Co.
Chartered Accountants
Toronto, Canada
May 10, 1978

Notes to Consolidated Financial Statements

For the year ended March 25, 1978

1. Accounting Policies

(a) Principles of Consolidation

The consolidated statements include the accounts of the company and all its subsidiaries and the company's proportionate share of the assets, liabilities, revenues and expenses of joint ventures. Certain investments in which the company has significant influence are accounted for on the equity method.

(b) Translation of Foreign Currencies

Land, plant and equipment and related depreciation are translated at exchange rates prevailing at dates of acquisition. Other assets and liabilities are translated at approximate exchange rates prevailing at year-end. Revenues and expenses other than depreciation are translated at rates prevailing during the year. Because of frequent movements in exchange rates and continued uncertainty as to future rates, unrealized translation gains from fiscal 1973 forward have not been reflected in the consolidated statement of income.

(c) Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and market with cost in almost all cases determined on a first-in, first-out basis.

(d) Fixed Assets and Depreciation

Fixed assets are shown at acquisition cost, including costs of transportation and installation. Cost of fixed assets acquired through purchase of subsidiaries includes the excess, if any, of purchase price over the vendors' book values attributable to such fixed assets.

Depreciation is based on the estimated productive life of the asset calculated on the straightline method. Estimates generally used are:

| | |
|-----------------------|--|
| Buildings | —30 years |
| Machinery & Equipment | —10 years |
| Leaseholds | —The shorter of term of the lease or estimated life. |

(e) Income Taxes

Deferred income taxes provided result from allowances (principally depreciation) for income tax purposes in excess of amounts charged in the accounts.

(f) Retirement Plan Costs

Retirement plan costs related to current service are accrued on a current basis. Retirement plan costs related to any improvement in past service benefits are amortized over 6 years.

2. Retirement Plan

On March 25, 1978 total unamortized past service costs under employee pension plans amounted to approximately \$8,500,000 (1977 \$10,000,000).

3. Investments

| | <u>1978</u> | <u>1977</u> |
|--|------------------------|-------------|
| | (thousands of dollars) | |
| At cost | \$1,335 | \$1,448 |
| Market value in excess of cost \$8,100,000 (1977—\$7,400,000) | 745 | 450 |
| At equity | | |

4. Notes Payable

| | <u>1978</u> | <u>1977</u> |
|--|------------------------|----------------|
| | (thousands of dollars) | |
| Canada Packers Limited | | |
| 8½% note repaid in March, 1978 | \$ — | \$5,000 |
| 8½% note payable July 15, 1980 | 1,000 | — |
| 8½% notes payable July 15, 1981 | 2,000 | — |
| Note payable August 11, 1980, interest ¼% over bank prime rate | 2,000 | — |
| Note payable August 11, 1981, interest ¾% over bank prime rate | 2,000 | — |
| René Poirier Ltée | | |
| Term bank loan repayable \$11,600 per month interest 10½% | 956 | 1,107 |
| Other | 304 | 239 |
| Haverhill Meat Products Limited | | |
| Term bank loans repayable within 5 years, interest 1% over bank base rate | 806 | 1,449 |
| Canada Packers (Australia) Pty. Ltd. | | |
| Notes payable of A\$100,000 annually and balance of A\$502,000 payable July 1, 1987; interest 10.9% adjusted annually | 1,739 | — |
| Other | 298 | — |
| | 11,103 | 7,795 |
| Less current portion | 430 | 195 |
| | \$10,673 | \$7,600 |

5. Remuneration of Directors and Officers

There are 13 directors; total directors' fees were \$18,000 (1977 \$10,000). There are 10 officers (reduced from 11 January 1, 1978) of whom 8 are also directors; the aggregate remuneration of the officers as officers was \$1,212,000 including retiring allowances of \$262,000 (1977—11 officers reduced from 12 June 24, 1976 \$942,000).

6. Capital Stock

Both Class C and Class D shares are voting, convertible into one another on a share for share basis, and rank equally as to dividends and in all other respects. The only distinction between the two classes of shares is that the Directors shall (unless in their discretion they consider it impractical to do so) provide that cash dividends on Class D shares be paid out of tax-paid undistributed surplus on hand or out of 1971 capital surplus on hand. After December 31, 1978, dividends may not be paid out of either tax-paid undistributed surplus on hand or 1971 capital surplus on hand.

7. Purchase of Fixed Assets

Purchases of fixed assets have been reduced by related investment tax credits and government assistance grants received during the year in the amount of approximately \$1,000,000 (1977 \$1,600,000).

8. The Companies Act of British Columbia

The financial statements comply with the disclosure requirements of the Canada Corporations Act but do not purport to comply with every provision referred to in clause (a) of section 334 of the Companies Act of British Columbia.

9. Commitments

Approved capital projects at March 25, 1978, on completion, will result in additions of approximately \$20,000,000 (1977 \$10,000,000) to fixed assets.

10. Anti-Inflation Legislation

The company and its Canadian subsidiaries are subject to controls on profits, prices, employee compensation and dividends under the Anti-Inflation Legislation of the Government of Canada. The controls are to be phased out during 1978 and the Legislation expires December 31, 1978.

Toronto Canada

51^e Rapport annuel

Exercice clos le 25 mars 1978

Conseil d'administration

F. W. Chalmers
G. H. Dickson
D. R. C. Harvey
J. D. Hunter
F. B. Ladly
L. A. Matthews
W. F. McLean
G. D. Mungall
G. L. Nix
E. J. Roberts
E. I. Smith
V. N. Stock
W. G. Ward

Direction

W. F. McLean, *Président*
G. D. Mungall, *Vice-président exécutif*
J. D. Hunter, *Vice-président*
F. B. Ladly, *Vice-président*
G. L. Nix, *Vice-président*
E. J. Roberts, *Vice-président*
E. I. Smith, *Vice-président*
L. A. Matthews, *Vice-président et Trésorier*
A. M. MacKenzie, *Secrétaire*
H. M. Cunningham, *Trésorier adjoint*
et Secrétaire adjoint



Table des matières Contents

| | |
|---|----|
| Texte anglais English Text | 1 |
| Etats financiers (anglais) English Financial Statements | 7 |
| Texte français French Text | 13 |
| Etats financiers (français) French Financial Statements | 19 |
| Statistiques de la compagnie Company Statistical Information | 25 |
| Statistiques de l'industrie Industry Statistical Information | 28 |

Rapport aux actionnaires

Le 51^e exercice de Canada Packers a pris fin le 25 mars 1978. Le tableau qui suit résume les résultats de cette année et ceux de l'an dernier:

| | Année fiscale 1978 | Année fiscale 1977 |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | (en milliers de dollars) | |
| Ventes | \$1,878,408 | \$1,701,081 |
| Revenu net | 18,113 | 20,142 |
| Revenu net en % des ventes | 0.99 | 1.19 |

Le chiffre des ventes est 10.4% plus élevé que celui de l'an dernier, mais le revenu net a diminué de 10.1%.

Le profit net de la première moitié de l'année a été 34.2% plus bas que celui de la période correspondante de l'année précédente. Au cours de la seconde moitié de l'année, il y a eu tendance à amélioration et le profit net a été de 10.1% plus élevé que celui de l'année précédente.

Le coût de fermeture de notre usine de Hull est inclus dans les résultats de la seconde moitié de l'année. Sans cette dépense bien particulière, le profit net de la seconde moitié de l'année aurait été 15% plus élevé que celui de l'an dernier.

Les tableaux suivants donnent, pour les trois secteurs de la compagnie, les chiffres des ventes et du revenu d'exploitation avant déduction des impôts sur le revenu:

- (1) Activités canadiennes—produits alimentaires
- (2) Activités canadiennes—produits non alimentaires
- (3) Activités à l'extérieur du Canada—tous les produits

Activités canadiennes—produits alimentaires (en milliers de dollars)

| Année fiscale | Ventes | Revenu d'exploitation avant déduction des impôts | % des ventes |
|------------------|--------------------|---|--------------|
| 1978 | \$1,328,868 | \$ 8,771 | 0.66 |
| 1977 | 1,210,159 | 18,581 | 1.54 |
| 1976 | 1,189,693 | 22,342 | 1.88 |
| 1975 | 1,048,704 | 16,459 | 1.57 |
| 1974 | 1,072,058 | 18,894 | 1.76 |

Activités canadiennes—produits non alimentaires (en milliers de dollars)

| Année fiscale | Ventes | Revenu d'exploitation avant déduction des impôts | % des ventes |
|------------------|------------------|---|--------------|
| 1978 | \$335,634 | \$12,891 | 3.84 |
| 1977 | 303,598 | 8,655 | 2.85 |
| 1976 | 266,070 | 13,994 | 5.26 |
| 1975 | 248,316 | 13,944 | 5.62 |
| 1974 | 237,445 | 12,674 | 5.34 |

Activités à l'extérieur du Canada—tous les produits (en milliers de dollars)

| Année fiscale | Ventes | Revenu d'exploitation avant déduction des impôts | % des ventes |
|------------------|------------------|---|--------------|
| 1978 | \$281,928 | \$ 7,176 | 2.55 |
| 1977 | 245,415 | 5,867 | 2.39 |
| 1976 | 239,498 | 2,357 | 0.98 |
| 1975 | 210,514 | (1,275) | (0.61) |
| 1974 | 243,786 | 1,289 | 0.53 |

Ventes inter-divisions (à déduire) (en milliers de dollars)

| Année fiscale | Ventes |
|------------------|-----------------|
| 1978 | \$68,022 |
| 1977 | 58,091 |
| 1976 | 60,058 |
| 1975 | 53,785 |
| 1974 | 56,219 |

Ensemble pour la compagnie (en milliers de dollars)

| Année fiscale | Ventes | Revenu d'explo- itation avant déduction des impôts | Impôts sur le revenu | Revenu provenant de sources autres que l'explo- itation | Partici- pation des ac- tionnaires minoriti- naires | Revenu net |
|------------------|--------------------|---|----------------------------|--|--|-----------------|
| 1978 | \$1,878,408 | \$28,838 | \$11,304 | \$ 982 | \$403 | \$18,113 |
| 1977 | 1,701,081 | 33,103 | 13,743 | 807 | 25 | 20,142 |
| 1976 | 1,635,203 | 38,693 | 17,011 | 165 | 316 | 21,531 |
| 1975 | 1,453,749 | 29,128 | 13,603 | 598 | (119) | 16,242 |
| 1974 | 1,497,070 | 32,857 | 14,603 | 1,199 | 348 | 19,105 |



Il est évident d'après les chiffres que notre problème, cette année, s'est situé au secteur des produits alimentaires canadiens, où le profit, avant les impôts, n'a représenté que 0.66% du chiffre des ventes. Comme ce fut le cas pour l'ensemble de la compagnie, les résultats du secteur des produits alimentaires canadiens ont eu tendance à s'améliorer à mesure que l'année progressait, mais ce ne fut pas suffisant pour atteindre un niveau satisfaisant.

La diminution du profit dans ce secteur est entièrement due aux résultats des divisions des viandes fraîches et de la volaille. Nous n'avons pu établir des marges suffisantes avec ces produits. Il y a eu tendance à

amélioration au cours des derniers mois et, même si les résultats ne sont pas encore satisfaisants, nous comptons que cette tendance se maintiendra.



Le secteur des produits canadiens non alimentaires, où le profit a été anormalement bas l'an dernier, a réellement récupéré.

Les ventes ont augmenté de 10.6% et le profit de 48.9%. En pourcentage du chiffre des ventes, le profit a augmenté à 3.84%, comparativement à 2.85% l'année précédente.

Cette amélioration est bien accueillie mais, pour être entièrement satisfaisant, le profit devrait représenter au moins 5% du chiffre des ventes, comme ce fut le cas dans le passé. Dans la plupart des divisions de ce secteur, il y a eu augmentation des ventes et des profits.

Les résultats de la division des produits chimiques ont été, dans l'ensemble, bien meilleurs que ceux de l'an dernier. Plusieurs produits nouveaux, lancés au cours de l'année, sont prometteurs et le volume total des ventes a augmenté de 19%. Nous espérons que cette amélioration se continuera, surtout dans le cas des produits d'exportation.

Notre division Shur-Gain, qui fabrique des engrais alimentaires, a donné des résultats semblables à ceux de l'an dernier et elle est maintenant sur la voie de l'amélioration.

A la division du cuir, nos résultats ont été défavorablement affectés par l'augmentation continue des importations de produits finis du cuir. Au cours de l'année, le gouvernement canadien a pris des mesures pour limiter les importations de chaussures pendant une période de trois ans. Cela aidera l'industrie canadienne de la chaussure et, par le fait même, l'industrie canadienne de la tannerie. On note déjà une amélioration du volume et des marges, mais nous ne pouvons compter sur ces restrictions d'une façon

permanente. Aussi, nous avons posé des gestes positifs pour accroître la productivité et pour réduire les coûts de production, ce qui nous permettra de concurrencer les produits importés.



Dans nos activités à l'extérieur du Canada, nous avons réussi à augmenter les ventes de 14.9% et le profit de 22.3%. Le profit avant les impôts a représenté 2.55% du chiffre des ventes; dans ce secteur de nos activités, il s'agit d'un nouveau record pour le profit total et pour le taux de rendement.

A notre entreprise de l'Australie, le profit a été à peu près le même que celui de l'an dernier: le profit avant les impôts représente 3.4% du chiffre des ventes. Nous sommes assurés qu'il s'agit d'une entreprise solide, bien administrée, et qui offre d'excellentes possibilités de croissance.

Nos entreprises des Etats-Unis, d'Angleterre et d'Allemagne ont toutes enregistré une augmentation des ventes et des profits.

Nous avons développé considérablement nos activités commerciales à l'échelle mondiale et il en est résulté un profit très satisfaisant. Nous maintenons des établissements commerciaux à New York, Los Angeles, Londres, Hambourg, Melbourne et Hong Kong. La valeur de nos exportations canadiennes a augmenté de 36%, suite surtout à l'expansion continue du marché japonais pour les produits du porc.



Les abattages de bovins ont atteint 3,761,000 têtes au cours de la dernière année civile, ce qui est une augmentation de 2.3% sur l'année précédente. Cette

augmentation en suivait deux autres: une de 10.1% en 1976 et une de 12.2% en 1975. Durant la première moitié de 1977, l'augmentation a été de 5.6%, alors que la seconde moitié s'est soldée par une diminution de 0.8%. Le premier trimestre de 1978 a été marqué par une diminution de 3.6%.

Nous subissons présentement les effets de la réduction du cheptel d'élevage, qui a débuté à la fin de 1974. Ce phénomène était la réaction du marché aux prix devenus insatisfaisants par suite d'inventaires élevés tant dans les stocks de bovins que de viande de boeuf à travers le monde.

Le 1^{er} janvier 1978, la population bovine canadienne était de 6.1% moins élevée qu'elle ne l'était à pareille date un an plus tôt. Il y a réduction évidente de la population bovine dans tous les principaux pays producteurs de boeuf du monde.

Les prix du marché pour toutes les catégories de bovins ont augmenté au cours des derniers mois. De plus, les prix des grains de provende sont beaucoup plus bas qu'ils ne l'ont été depuis trois ans. De tels changements dans les structures de prix permettent maintenant aux éleveurs et aux finisseurs de bovins de faire des profits, après une période difficile qui a été caractérisée par des résultats non satisfaisants.

L'année qui se termine a été difficile pour le producteur de boeuf; elle l'a aussi été pour l'apprêteur. La production et l'apprêtage de la viande de boeuf ont un caractère cyclique. Le dernier cycle a été dur, mais il a été de même nature que ceux du passé. La loi de l'offre et de la demande est entrée en jeu pour résoudre les difficultés du passé et nous croyons que l'offre et la demande sont maintenant mieux équilibrées.

Nous avons toujours une grande confiance dans les prévisions à long terme qui se rapportent à nos entreprises de viande de boeuf. La consommation de viande de boeuf par tête en 1977 n'a diminué que légèrement par comparaison à la consommation record de 1976; nous voyons là un effet cyclique et nous croyons que, à long terme, la consommation de viande de boeuf se maintiendra à la hausse. L'avenir semble plus brillant pour les producteurs canadiens de viande

bovine; il en résultera une accumulation de stocks qui saura répondre à la consommation croissante des années à venir.

Les résultats très peu reluisants que nous avons connus cette année dans nos entreprises de viande de boeuf nous ont rendus conscients de quelques-unes de nos faiblesses et ils ont attiré notre attention sur la nécessité d'un planning stratégique de nos installations; de même, dans nos unités de production, nous avons compris qu'il nous fallait insister sur les exigences essentielles qui assureront la productivité et la qualité. Tout ceci n'a en rien affecté la confiance fondamentale que nous avons dans l'industrie de la viande de boeuf.

Nous avons entrepris d'investir dans l'amélioration et l'expansion de nos usines pour accroître nos capacités d'apprêtage, réduire notre consommation d'énergie et diminuer nos coûts d'exploitation. Une nouvelle usine de préparation de coupes prêtes pour le détail a été ouverte à Calgary en 1977 et les travaux qui y sont en cours permettront d'en doubler la capacité vers la fin de 1978. Nous avons augmenté de 35% la capacité de notre usine de Red Deer au cours de l'année écoulée; nous avons modernisé et agrandi notre entreprise de Vancouver, qui se spécialise dans le découpage et la préparation du boeuf en portions contrôlées, pour une clientèle particulière. Ce sont là seulement des exemples illustrant que nos capacités d'apprêtage de la viande de boeuf ne cessent de prendre de l'ampleur et de s'améliorer.



Le nombre de porcs classés au Canada au cours de l'année civile 1977 s'est élevé à 8,167,000; l'augmentation par rapport à l'année précédente est de 6.3%. L'augmentation a été de 4.8% dans l'Ouest du pays et de 7.1% dans l'Est.

Le tableau ci-dessous montre l'évolution de la production porcine au Canada, dans l'Ouest et dans

l'Est, au cours des dernières années:

| | Est du Canada | Ouest du Canada | Tout le Canada |
|-----------------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| 1972 | -5% | -10% | -7% |
| 1973 | -3% | -4% | -3% |
| 1974 | +8% | -4% | +3% |
| 1975 | -5% | -28% | -15% |
| 1976 | +1% | -10% | -3% |
| 1977 | +7% | +5% | +6% |
| Changement (1971 à 1977) | +2% | -44% | -19% |

Il y a là un changement radical dans la production porcine au Canada. Au cours des années passées, l'Ouest du Canada était un important fournisseur de porcs et de produits dérivés du porc sur les grands marchés de consommation de l'est. Certains produits sont encore acheminés de l'ouest vers l'est mais, au total, d'excédentaire qu'il était, l'Ouest du Canada est devenu déficitaire. La province d'Alberta par exemple, qui était traditionnellement exportatrice de produits dérivés du porc, a importé des Etats-Unis une partie importante de ses propres besoins en 1977.

Par suite de cette baisse rapide et substantielle de l'élevage du porc, l'industrie de la salaison de l'Ouest du Canada a été sérieusement ébranlée. Cette situation a été même aggravée davantage récemment par les changements apportés dans les systèmes de vente par les offices de mise en marché des producteurs de porcs de l'Ouest. Ces nouveaux systèmes de vente comportent certaines particularités qui sont impraticables, du point de vue de l'acheteur. Nous espérons qu'une discussion saine permettra de trouver à ces problèmes des solutions mutuellement acceptables, mais peu de progrès a été fait jusqu'ici.

Il est évident que, par suite du déclin que la production porcine a subi dans l'Ouest du Canada ces dernières années, l'industrie de la salaison doit y souffrir d'un excès de capacité. Ce phénomène a amené la fermeture de quelques usines, de même que la concentration des facilités d'apprêtage de la viande de porc. Tout ceci s'est produit à un moment où les pressions inflationnistes rendaient le contrôle des coûts très difficile; il en est résulté une intensification de la débandade qu'a connue l'industrie par suite d'une grande réduction dans le volume usiné.

Notre réaction à cette situation difficile a été la suivante: en Alberta, nous avons déjà consolidé nos

activités d'apprêtage du porc dans une seule usine et nous travaillons fiévreusement à l'accroissement de la productivité et à la réduction des dépenses. Nous mettons aussi l'accent sur les produits dérivés du porc, prêts pour le commerce de détail, que le consommateur choisit par ses marques de commerce; ces produits peuvent être préparés à partir de porcs fournis localement, ou à partir de coupes de porc provenant d'approvisionnements éloignés. Fiabiles et toujours égaux à eux-mêmes, ces produits étiquetés répondront à un besoin du marché, peu importe la source d'approvisionnement en matières premières.

Au cours des deux dernières années, le Canada a été nettement importateur de viande de porc. C'est un revirement brusque de notre position d'important exportateur net et ce phénomène reflète un changement dans nos coûts de production relatifs. La production porcine est devenue profitable par suite d'une réduction dans le coût des moulées et d'une augmentation des prix du marché. Les arrivages de porcs sur les marchés augmentent de façon modeste.

Nous prévoyons une augmentation de 6 à 8% dans la production porcine cette année. Les dernières prévisions relatives à la production des Etats-Unis indiquent seulement, pour l'année à venir, une très faible augmentation de la production porcine dans ce pays, de sorte que les prix du porc en Amérique du Nord devraient être fermes.

Nous avons encore à faire face à un autre problème: la consommation de viande de porc par tête (même si elle est montée de 4.5% cette année) a ces dernières années perdu du terrain par rapport au boeuf et à la volaille. Ce fait devrait amener l'industrie tout entière à prendre la chose au sérieux et à chercher les causes.



Les dépenses en immobilisations se sont élevées à \$23,564,000 pour l'année. Une large part de ce montant a été dépensée quand se sont présentées des occasions favorables pour améliorer l'efficacité de nos activités de

production. Les augmentations dans les coûts de nos unités de production sont un problème continu et nous sommes toujours à l'affût de toute occasion qui nous permettrait de compenser une partie de ces augmentations de coûts par un accroissement de productivité.

En février dernier, nous annonçons une rénovation et un agrandissement d'envergure de notre raffinerie d'huiles végétales de Montréal. Environ \$15,000,000 seront consacrés, au cours des trois prochaines années, à la réalisation de ce projet qui nous dotera des procédés d'usinage les plus modernes et les plus efficaces qui soient; nous serons alors en mesure de satisfaire le fort volume d'affaires que nous avons dans Québec pour ces produits. En même temps, la nouvelle raffinerie augmentera de façon substantielle notre capacité et nous permettra de répondre aux besoins croissants de notre clientèle dans Québec et dans les Maritimes.



Des photographies reproduites dans ce rapport annuel sont représentatives des produits de la Compagnie, offerts au consommateur sous nos marques de commerce. Cette longue série de produits de consommation continue de s'allonger avec l'arrivée de nouveaux produits.

En conformité avec la politique de la Compagnie depuis plus de 50 ans, tous ces produits sont de la plus haute qualité et de bonne valeur. L'amélioration de la qualité et de la valeur, au rythme de l'acquisition des connaissances et de la technologie, est une préoccupation toujours constante chez nos chercheurs et spécialistes de la production et de la direction. Le contrôle de la qualité et sa régularité sont la responsabilité de chaque employé; un personnel entraîné dans le contrôle de la qualité en est soigneusement cautions.

Ces produits savamment apprêtés assurent à la Compagnie un volume et des marges plus stables que ne lui en offre tout le cycle des viandes fraîches; la position de la Compagnie sur le marché en est grandement renforcée.

Nous avons, au cours de l'année, procédé à d'importantes modifications au niveau du personnel de gestion pour donner plus de force à notre administration générale; au niveau du marketing, nos efforts ont porté sur les produits vendus au détail sous nos marques de commerce. Il va sans dire que nous allons continuer à travailler très fort au maintien de notre position dans le domaine des viandes fraîches et des autres catégories importantes de produits. Cependant, c'est en spécialisant notre gestion encore davantage et en mettant encore plus d'emphasis sur ces produits de haute qualité offerts au consommateur sous nos étiquettes que nous trouverons de nouvelles occasions de profit; à la longue, notre entreprise canadienne de produits alimentaires gagnera une plus grande stabilité.



Les membres du conseil d'administration désirent reconnaître les efforts que tous les employés ont déployés au cours de l'année. Face à certaines difficultés rencontrées sur la place du marché, leur travail efficace a amené des améliorations au niveau de la gestion et de la productivité, et surtout au niveau de ce qui est le plus important de tous nos objectifs: l'amélioration constante de la qualité des produits de la Compagnie.

Le président,

le 6 juin 1978

Canada Packers Limited

(Constituée selon les lois du Canada)

Etat consolidé des revenus et dépenses

Pour l'exercice terminé le 25 mars 1978

(avec chiffres correspondants pour 1977)

| | 1978 | 1977 |
|---|--------------------------|------------------|
| | (en milliers de dollars) | |
| Ventes | \$1,952,385 | \$1,768,221 |
| Moins frais de transport et de livraison | <u>73,977</u> | <u>67,140</u> |
| Ventes nettes | 1,878,408 | 1,701,081 |
| Coût des produits vendus | 1,720,295 | 1,550,161 |
| Frais de vente, de recherche et d'administration | 114,399 | 104,161 |
| Amortissement des immobilisations | 14,048 | 12,553 |
| Intérêts sur les emprunts à long terme | <u>828</u> | <u>1,103</u> |
| | 1,849,570 | 1,667,978 |
| Revenu d'exploitation avant impôts sur le revenu | 28,838 | 33,103 |
| Impôts sur le revenu | <u>11,304</u> | <u>13,743</u> |
| Revenu net d'exploitation | 17,534 | 19,360 |
| Autres revenus: | | |
| Revenus de placements | 999 | 662 |
| Profits et pertes sur vente d'immobilisations et de placements | <u>55</u> | <u>297</u> |
| | 1,054 | 959 |
| Moins impôts sur autres revenus | <u>72</u> | <u>152</u> |
| Total des autres revenus | 982 | 807 |
| Revenu net avant participation minoritaire | 18,516 | 20,167 |
| Participation minoritaire au revenu net de filiales | <u>403</u> | <u>25</u> |
| Revenu net de l'exercice | \$ 18,113 | \$ 20,142 |
| Revenu net avant déduction de la participation minoritaire, en % des ventes nettes | .99% | 1.19% |
| Revenu net par action | \$3.02 | \$3.36 |

(voir les notes ci-jointes)

Bilan consolidé

| Actif | 1978 | 1977 |
|---|--------------------------|------------------|
| | (en milliers de dollars) | |
| Actif à court terme: | | |
| Encaisse | \$ 59 | \$ 53 |
| Comptes à recevoir – commerce | 104,323 | 82,010 |
| Stocks | 159,087 | 129,970 |
| Frais payés d'avance | 1,691 | 1,579 |
| Divers comptes à recevoir | 1,907 | 2,116 |
| Total de l'actif à court terme | 267,067 | 215,728 |
| | | |
| Placements (Note 3) | 2,080 | 1,898 |
| Terrains, usines et outillage – au coût | 244,819 | 223,877 |
| Moins amortissement accumulé | 131,942 | 120,444 |
| | 112,877 | 103,433 |
| | | |
| | \$382,024 | \$321,059 |
| (voir les notes ci-jointes) | | |

25 mars 1978

(avec chiffres correspondants au 26 mars 1977)

| Passif | 1978 | 1977 |
|--|------------------|--------------------------|
| | | (en milliers de dollars) |
| Passif à court terme: | | |
| Emprunts | \$ 37,133 | \$ 12,916 |
| Chèques émis mais non encore encaissés | 31,217 | 28,615 |
| Comptes à payer et frais courus | 75,045 | 62,409 |
| Impôts sur le revenu et diverses taxes à payer | 7,895 | 5,499 |
| Dividende à payer le 1er avril | 1,425 | 1,425 |
| Partie à court terme des billets à payer | 430 | 195 |
| Total du passif à court terme | 153,145 | 111,059 |
| Passif à long terme: | | |
| Impôts sur le revenu reportés | 18,573 | 14,406 |
| Billets à payer (Note 4) | 10,673 | 7,600 |
| Total du passif à long terme | 29,246 | 22,006 |
| Participation minoritaire dans des filiales | 2,255 | 3,029 |
| Avoir des actionnaires: | | |
| Capital (Note 6) | | |
| Actions ordinaires convertibles, sans valeur nominale | | |
| Autorisées— 12,000,000 d'actions, classe C et 6,000,000 d'actions, classe D | | |
| Emises et en circulation— 4,273,358 actions, classe C et 1,726,642 actions, classe D | 1,438 | 1,438 |
| Bénéfices réinvestis dans l'entreprise | 195,940 | 183,527 |
| Total de l'avoir des actionnaires | 197,378 | 184,965 |
| | \$382,024 | \$321,059 |

Au nom du Conseil:

W. F. McLean, administrateur

L. A. Matthews, administrateur

Etat consolidé des bénéfices réinvestis

Pour l'exercice terminé le 25 mars 1978
(avec chiffres correspondants pour 1977)

| | 1978 | 1977 |
|--|--------------------------|-------------------------|
| | (en milliers de dollars) | |
| Solde au début de l'exercice | \$183,527 | \$168,875 |
| Revenu net de l'exercice | <u>18,113</u> | <u>20,142</u> |
| | 201,640 | 189,017 |
| Moins dividendes de 95¢ par action (91.5¢ en 1977, y compris l'impôt sur le revenu relatif aux actions de classe D) | 5,700 | 5,490 |
| Solde à la fin de l'exercice | <u>\$195,940</u> | <u>\$183,527</u> |
| (voir les notes ci-jointes) | | |

Etat consolidé de l'évolution de la situation financière

Pour l'exercice terminé le 25 mars 1978
(avec chiffres correspondants pour 1977)

| | 1978 | 1977 |
|--|--------------------------|------------------------|
| | (en milliers de dollars) | |
| Provenance des fonds: | | |
| Revenu net d'exploitation | \$17,534 | \$19,360 |
| Amortissement | 14,048 | 12,553 |
| Augmentation des impôts sur le revenu reportés | <u>4,167</u> | <u>2,406</u> |
| Fonds provenant de l'exploitation | 35,749 | 34,319 |
| Revenus de placements, déduction faite des impôts correspondants | 653 | 562 |
| Produit de la vente d'immobilisations et de placements, déduction faite des impôts correspondants | 110 | 557 |
| Augmentation (diminution) nette de la dette à long terme | <u>3,073</u> | <u>(2,149)</u> |
| | 39,585 | 33,289 |
| Utilisation des fonds: | | |
| Achat d'immobilisations (Note 7) | 23,564 | 19,261 |
| Diminution (augmentation) nette des placements | (113) | 81 |
| Achat de la participation minoritaire dans une filiale | 1,129 | — |
| Dividendes | 5,700 | 5,490 |
| Dividende aux actionnaires minoritaires dans une filiale | <u>52</u> | <u>32</u> |
| | 30,332 | 24,864 |
| Augmentation du fonds de roulement | <u>\$ 9,253</u> | <u>\$ 8,425</u> |
| (voir les notes ci-jointes) | | |

Rapport des vérificateurs

Aux actionnaires de Canada Packers Limited,

Nous avons vérifié le bilan consolidé de Canada Packers Limited au 25 mars 1978 ainsi que l'état consolidé des revenus et dépenses, l'état consolidé des bénéfices réinvestis et l'état consolidé de l'évolution de la situation financière pour l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers consolidés présentent

fidèlement la situation financière de la compagnie au 25 mars 1978 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Clarkson, Gordon & Cie

Comptables agréés

Toronto, Canada

le 10 mai 1978

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Pour l'exercice terminé le 25 mars 1978

1. Conventions comptables

(a) Principes de consolidation

Les états consolidés comprennent les comptes de la compagnie et de toutes ses filiales, ainsi que la part proportionnelle de la compagnie dans l'actif, le passif, les revenus et les dépenses des entreprises en coparticipation. Certaines participations sur lesquelles la compagnie exerce une influence dominante sont comptabilisées à la valeur de consolidation.

(b) Conversion des devises étrangères

Les terrains, les usines et l'outillage ainsi que l'amortissement correspondant, sont convertis aux taux de change en vigueur aux dates d'acquisition. Les autres éléments d'actif et de passif sont convertis aux taux de change approximatifs en vigueur à la fin de l'exercice. Les revenus et les dépenses, à l'exclusion de l'amortissement, sont convertis aux taux en vigueur au cours de l'exercice. Étant donné les fluctuations fréquentes des taux de change et l'incertitude qui persiste quant aux taux futurs, les gains non réalisés résultant de la conversion au cours de l'exercice 1973 et des exercices ultérieurs ne paraissent pas à l'état consolidé des revenus et dépenses.

(c) Stocks

Les stocks sont évalués au moins élevé des montants suivants: le coût et la valeur marchande, le coût étant déterminé, dans la plupart des cas, selon la méthode de l'épuisement successif.

(d) Immobilisations et amortissement

Les immobilisations figurent au coût d'achat, y compris les frais de transport et d'installation. Le coût des immobilisations provenant de l'acquisition de filiales comprend l'excédent, s'il en est, du prix d'achat sur la valeur comptable du vendeur attribuable aux immobilisations.

L'amortissement est calculé d'après la durée estimative de productivité de l'élément d'actif suivant la méthode de l'amortissement linéaire. Les durées estimatives utilisées sont généralement les suivantes:

| | |
|-------------------------|---|
| Bâtiments | — 30 ans |
| Machinerie et outillage | — 10 ans |
| Baux | — la plus courte de la durée du bail et de la durée estimative. |

(e) Impôts sur le revenu

Les impôts sur le revenu reportés auxquels il est pourvu résultent de déductions (en particulier pour l'amortissement) aux fins de l'impôt sur le revenu excédant les sommes imputées dans les comptes.

(f) Frais de régimes de retraite

Les frais de régimes de retraite relatifs aux services courants sont comptabilisés sur une base courante. Les frais de régimes de retraite relatifs à toute augmentation d'avantages pour services passés sont amortis sur une période de 6 ans.

2. Régimes de retraite

Le 25 mars 1978, le total des frais non amortis pour services passés en vertu des régimes de retraite des employés s'élevait à environ \$8,500,000 (\$10,000,000 en 1977).

3. Placements

| | <u>1978</u> | <u>1977</u> |
|---|--------------------------|-------------|
| | (en milliers de dollars) | |
| Au coût | \$ 1,335 | \$1,448 |
| Valeur marchande en sus du coût, \$8,100,000 (\$7,400,000 en 1977) | | |
| A la valeur de consolidation | 745 | 450 |

4. Billets à payer

| | <u>1978</u> | <u>1977</u> |
|--|--------------------------|----------------|
| | (en milliers de dollars) | |
| Canada Packers Limited | | |
| Billet à 8¼%, remboursé en mars 1978 | \$ — | \$5,000 |
| Billet à 8½%, à payer le 15 juillet 1980 | 1,000 | — |
| Billets à 8½%, à payer le 15 juillet 1981 | 2,000 | — |
| Billet à payer le 11 août 1980, à un taux d'intérêt de ¼% supérieur au taux bancaire préfrentiel | 2,000 | — |
| Billet à payer le 11 août 1981, à un taux d'intérêt de ¾% supérieur au taux bancaire préfrentiel | 2,000 | — |
| René Poirier Ltée | | |
| Emprunt bancaire à terme remboursable en versements mensuels de \$11,600, à un taux d'intérêt de 10½% | 956 | 1,107 |
| Divers | 304 | 239 |
| Haverhill Meat Products Limited | | |
| Emprunts bancaires à terme, remboursables en cinq ans, à un taux d'intérêt de 1% supérieur au taux bancaire de base | 806 | 1,449 |
| Canada Packers (Australia) Pty. Ltd. | | |
| Billets à payer en versements annuels de A\$100,000 et le solde de A\$502,000 à payer le 1er juillet 1987; l'intérêt de 10.9% est redressé chaque année | 1,739 | — |
| Divers | 298 | — |
| | 11,103 | 7,795 |
| Moins partie à court terme | 430 | 195 |
| | \$10,673 | \$7,600 |

5. Rémunération des administrateurs et des dirigeants

La compagnie compte 13 administrateurs dont le total des honoraires, à titre d'administrateurs, s'est élevé à \$18,000 (\$10,000 en 1977) et 10 dirigeants (dont le nombre était de 11 avant janvier 1978) dont 8 exercent également les fonctions d'administrateur. La rémunération totale des dirigeants à titre de dirigeants, s'est élevée à \$1,212,000 y compris des prestations de retraite de \$262,000 (le nombre des dirigeants est passé de 12 à 11 le 24 juin 1976, \$942,000 en 1977).

6. Capital-actions

Les actions de classe C et de classe D donnent droit de vote, sont convertibles d'une classe à l'autre à raison d'une pour une et sont de même rang à l'égard des dividendes et à tous autres égards. La seule différence existant entre les deux classes d'actions est que les administrateurs devront pourvoir (à moins qu'ils jugent que la chose n'est pas pratique) au paiement de dividendes en espèces sur les actions de classe D à même le surplus en main, non réparti et libéré d'impôt ou à même le surplus de capital en main en 1971. Après le 31 décembre 1978, les dividendes ne pourront plus être versés à même le surplus en main non réparti et libéré d'impôt ou à même le surplus de capital en main en 1971.

7. Achat d'immobilisations

Les achats d'immobilisations ont été réduits par les crédits d'impôt sur les investissements et les subventions gouvernementales qui s'y rapportent, reçues au cours de l'exercice au montant d'environ \$1,000,000 (\$1,600,000 en 1977).

8. Loi intitulée Companies Act (Colombie-Britannique)

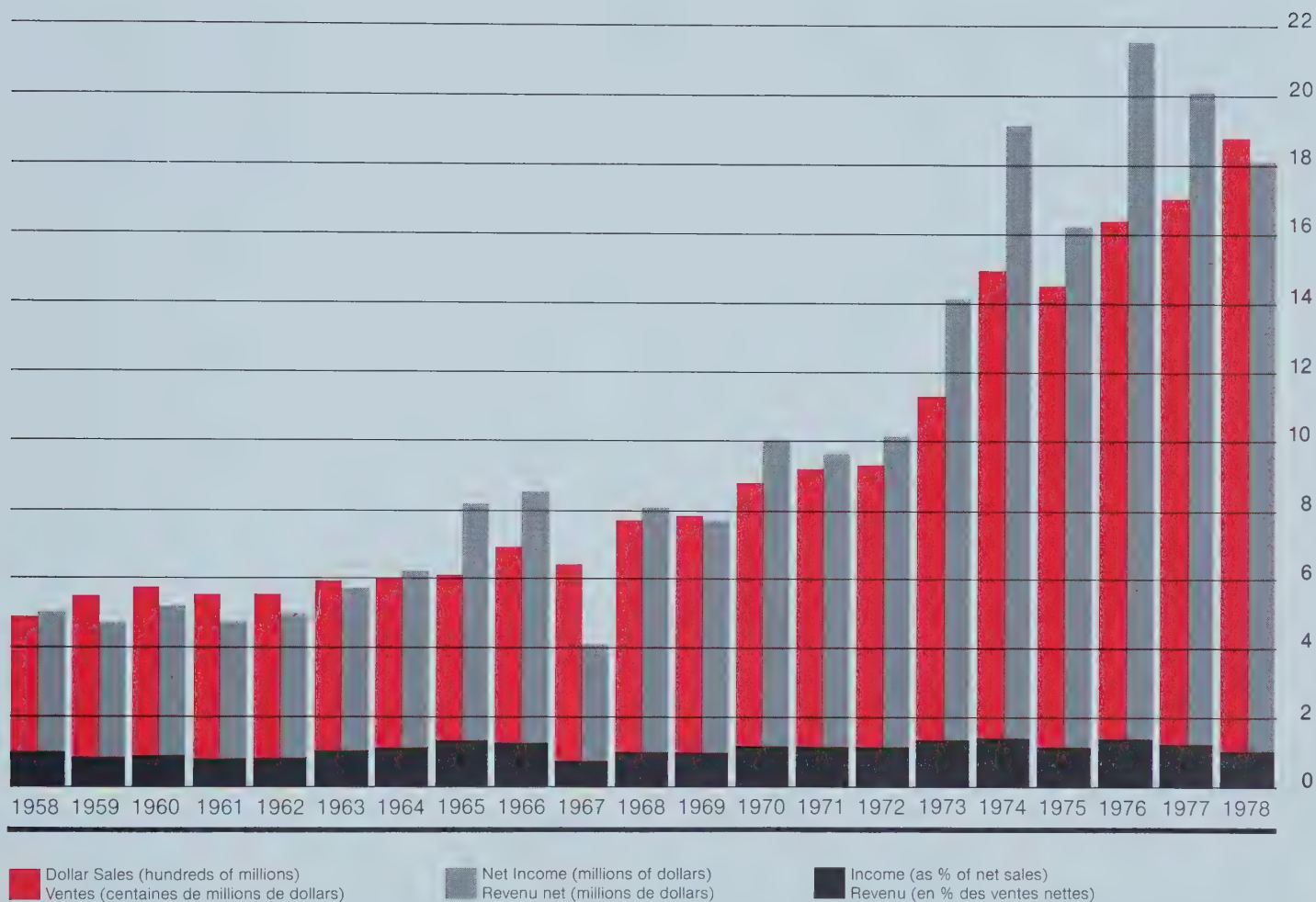
Les états financiers sont conformes aux normes de divulgation de la Loi sur les corporations canadiennes, mais ne sont pas nécessairement conformes à toutes les dispositions prévues à l'alinéa (a) de l'article 334 de la loi intitulée Companies Act de la Colombie-Britannique.

9. Engagements

Les projets d'immobilisations approuvés au 25 mars 1978 donneront lieu, lorsqu'ils seront achevés, à des additions d'environ \$20,000,000 (\$10,000,000 en 1977) aux immobilisations.

10. Loi anti-inflation

La compagnie et ses filiales canadiennes sont tenues de se conformer aux contrôles des prix, des marges bénéficiaires, de la rémunération des employés et des dividendes en vertu de la Loi anti-inflation du gouvernement du Canada. Les contrôles seront levés en 1978 et la loi expirera le 31 décembre 1978.



Ten Year Summary

(Dollar amounts in millions except per share figures)

Résumé des dix dernières années

(en millions de dollars, sauf les données par action)

Fiscal Years/années fiscales

| Sales and earnings Ventes et bénéfices | 1978 | 1977 | 1976 | 1975 | 1974 | 1973 | 1972 | 1971 | 1970 | 1969 |
|---|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|---------|---------|
| Net sales Ventes nettes | \$1,878.4 | \$1,701.1 | \$1,635.2 | \$1,453.7 | \$1,497.1 | \$1,135.5 | \$931.0 | \$912.9 | \$879.0 | \$789.5 |
| Taxes on income Impôts sur le revenu | 11.4 | 13.9 | 17.0 | 13.7 | 14.8 | 11.6 | 7.7 | 9.2 | 10.9 | 8.8 |
| Depreciation Amortissement | 14.0 | 12.6 | 11.2 | 9.3 | 8.6 | 8.5 | 7.3 | 6.6 | 5.9 | 5.6 |
| Net income Revenu net | 18.1 | 20.1 | 21.5 | 16.2 | 19.1 | 14.1 | 10.1 | 9.6 | 10.0 | 7.7 |
| As a % of net sales En % des ventes nettes | 1.0% | 1.2% | 1.3% | 1.1% | 1.3% | 1.3% | 1.1% | 1.1% | 1.1% | 1.0% |

| Per share Par action | 1978 | 1977 | 1976 | 1975 | 1974 | 1973 | 1972 | 1971 | 1970 | 1969 |
|---|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Net income Revenu net | \$3.02 | \$3.36 | \$3.59 | \$2.71 | \$3.18 | \$2.35 | \$1.68 | \$1.60 | \$1.67 | \$1.29 |
| Dividends— Basis 6,000,000 shares Dividendes— sur la base de 6,000,000 d'actions | .95 | .915 | .88 | .88 | .80 | .66 | .64 | .64 | .56 | .56 |
| Shareholders' investment Avoir des actionnaires | 32.90 | 30.83 | 28.39 | 25.68 | 23.85 | 21.47 | 19.78 | 18.74 | 17.78 | 16.67 |

| Financial position Situation financière | 1978 | 1977 | 1976 | 1975 | 1974 | 1973 | 1972 | 1971 | 1970 | 1969 |
|---|----------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Working capital Fonds de roulement | \$113.9 | \$104.7 | \$96.2 | \$84.5 | \$88.2 | \$76.9 | \$68.9 | \$63.7 | \$58.2 | \$54.3 |
| Capital expenditures Dépenses en immobilisations | 23.6 | 19.3 | 19.7 | 24.1 | 13.9 | 13.4 | 11.4 | 19.2 | 9.0 | 14.4 |
| Land, plant and equipment—net Terrains, usines et outillage— valeur nette | 112.9 | 103.4 | 97.0 | 87.9 | 73.2 | 68.8 | 64.4 | 60.7 | 47.1 | 44.1 |
| Shareholders' investment Avoir des actionnaires | 197.4 | 185.0 | 170.3 | 154.1 | 143.1 | 128.8 | 118.7 | 112.4 | 106.7 | 100.0 |

Statistical Data—Shareholders

Données statistiques—actionnaires

| | 1978 | 1977 |
|--|-------|-------|
| Number of shareholders Nombre d'actionnaires | 1,868 | 1,938 |
| Percentage of shares held— Pourcentage d'actions détenues | | |
| By residents of Canada par des résidents du Canada | 98.0% | 98.0% |
| By residents of other countries par des résidents de pays étrangers | 2.0% | 2.0% |

Principal Operating Subsidiary Interests

Principaux intérêts dans des filiales en exploitation

Wholly owned

| | |
|--|----------------|
| Federal Cold Storage and Warehousing Company Limited | Canada |
| René Poirier Ltée | Canada |
| William Davies Co. Inc. | United States |
| Canada Packers (U.K.) Limited | United Kingdom |
| Canada Packers GmbH | West Germany |

Propriété exclusive

| | |
|--|----------------------|
| Federal Cold Storage and Warehousing Company Limited | Canada |
| René Poirier Ltée | Canada |
| William Davies Co. Inc. | Etats-Unis |
| Canada Packers (U.K.) Limited | Royaume-Uni |
| Canada Packers GmbH | Allemagne de l'Ouest |

Over 50% owned

| | |
|---------------------------------------|--------------|
| Spratts Pet Foods Canada | Canada |
| Fleischwarenfabrik Waltner GmbH & Co. | West Germany |
| Heinrich Oltmanns GmbH & Co. | West Germany |
| Canada Packers (Australia) Pty. Ltd. | Australia |
| Teys Bros. (Beenleigh) Pty. Ltd. | Australia |
| Canafarma S.A. de C.V. | Mexico |

Possédées à plus de 50%

| | |
|---------------------------------------|----------------------|
| Spratts Pet Foods Canada | Canada |
| Fleischwarenfabrik Waltner GmbH & Co. | Allemagne de l'Ouest |
| Heinrich Oltmanns GmbH & Co. | Allemagne de l'Ouest |
| Canada Packers (Australia) Pty. Ltd. | Australie |
| Teys Bros. (Beenleigh) Pty. Ltd. | Australie |
| Canafarma S.A. de C.V. | Mexique |

50% owned

| | |
|---------------------------------|----------------|
| Haverhill Meat Products Limited | United Kingdom |
|---------------------------------|----------------|

Possédées à 50%

| | |
|---------------------------------|-------------|
| Haverhill Meat Products Limited | Royaume-Uni |
|---------------------------------|-------------|

Dressed Hogs* – Toronto

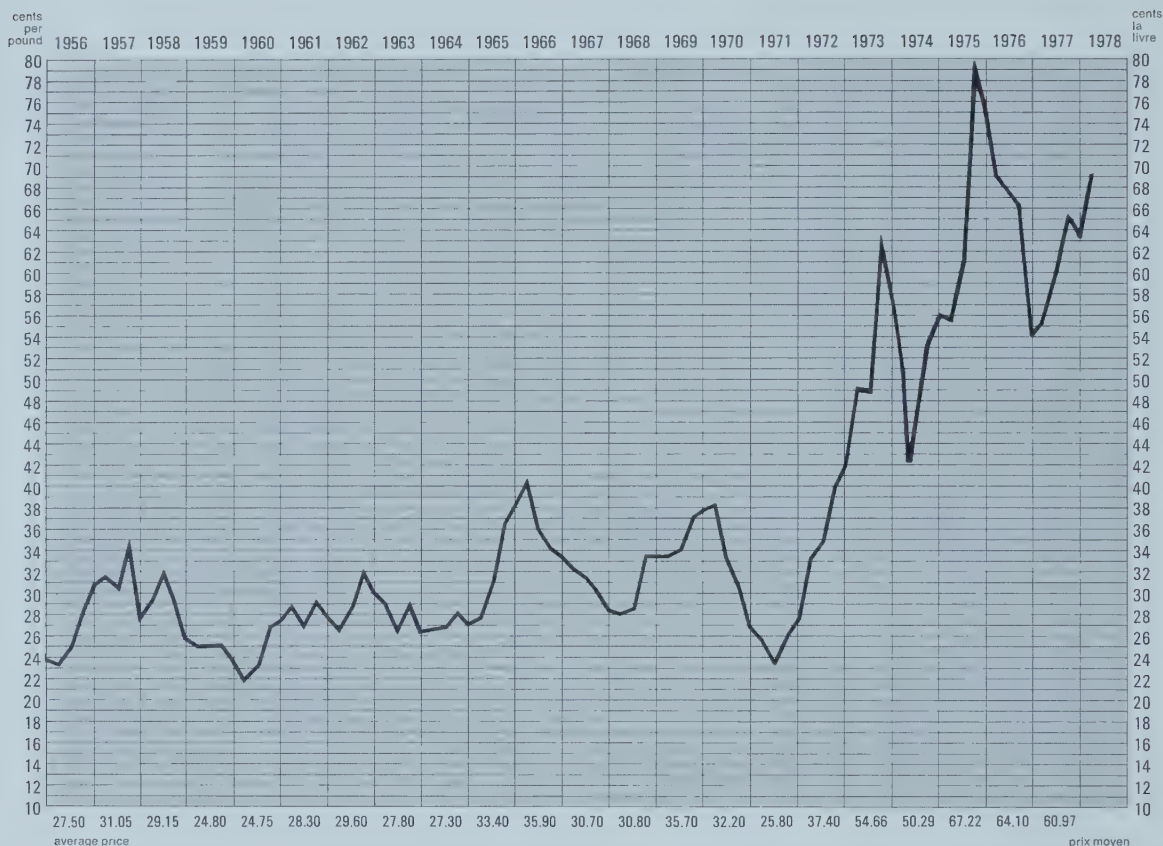
Average quarterly price

*Prices for 1956 to 1968 inclusive are for "A" Grade. Commencing 1969, prices are for 100 index. Prices charted do not include government premiums. The Federal Government paid premiums from 1956 to December 31, 1970.

Porcs habillés* – Toronto

moyenne trimestrielle des prix

*Pour les années de 1956 à 1968 inclusivement, les prix sont ceux de la catégorie "A". A compter de 1969, les prix correspondent à un indice de 100 et ne comprennent aucune prime gouvernementale. Le gouvernement fédéral a payé des primes à compter de 1956 jusqu'au 31 décembre 1970.



Canada A1, A2 Steers* – Toronto

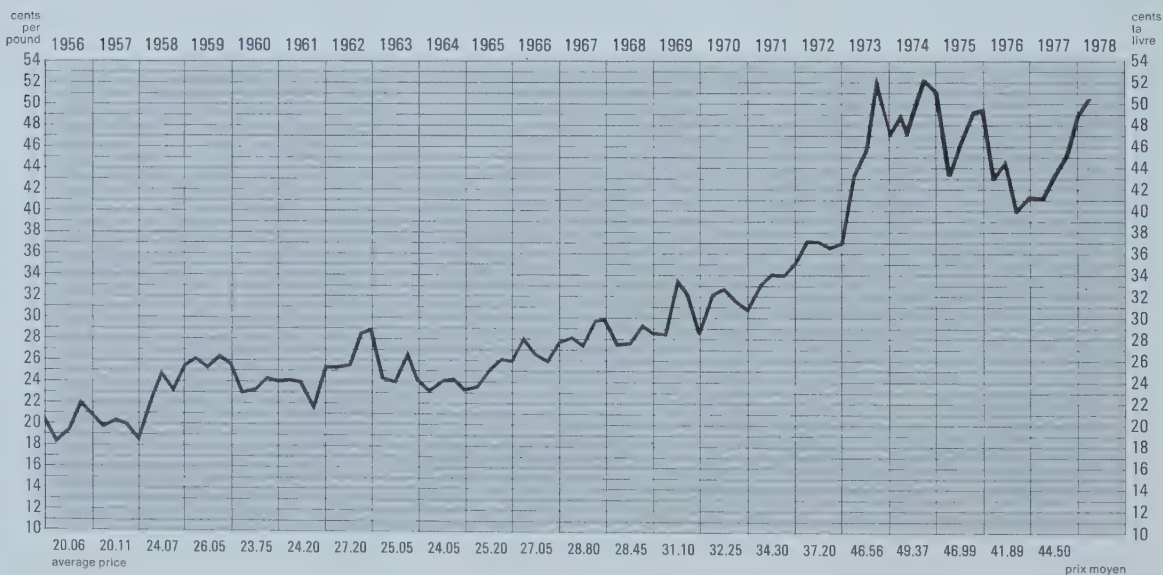
Average quarterly price

*Prices for 1956 to August, 1972 are for choice grade steers. Commencing September, 1972 prices quoted are for Canada A1 and A2 Steers which closely approximate the former choice grade classification. Prices charted do not include Federal Government quality premiums paid from March 4, 1974 to August 26, 1974.

Bouvillons Canada A1, A2* – Toronto

moyenne trimestrielle des prix

Pour la période de 1956 à août 1972, les prix sont ceux des bouvillons de la catégorie "Choix". A compter de septembre 1972, les prix sont ceux des bouvillons Canada A1 et A2, deux catégories qui correspondent de très près à l'ancienne catégorie "Choix". Les prix figurant au graphique n'incluent pas les primes à la qualité versées par le gouvernement fédéral à compter du 4 mars 1974 jusqu'au 26 août 1974.



Total Canada Hog Gradings

(in thousands)

Nombre total des porcs classés au Canada

(en milliers)

| Calendar Year | Eastern Canada | Western Canada | Total |
|---------------|----------------|-----------------|--------|
| Année civile | Est du Canada | Ouest du Canada | Total |
| 1943 | 2,566 | 4,583 | 7,149 |
| 1944 | 3,168 | 5,695 | 8,863 |
| 1945 | 2,449 | 3,412 | 5,861 |
| 1946 | 2,360 | 2,101 | 4,461 |
| 1947 | 2,902 | 1,854 | 4,756 |
| 1948 | 2,935 | 1,833 | 4,768 |
| 1949 | 2,942 | 1,487 | 4,429 |
| 1950 | 3,239 | 1,536 | 4,775 |
| 1951 | 3,290 | 1,604 | 4,894 |
| 1952 | 4,307 | 2,391 | 6,698 |
| 1953 | 2,815 | 2,187 | 5,002 |
| 1954 | 2,851 | 2,228 | 5,079 |
| 1955 | 3,235 | 2,681 | 5,916 |
| 1956 | 3,403 | 2,556 | 5,959 |
| 1957 | 3,072 | 2,328 | 5,400 |
| 1958 | 3,497 | 2,962 | 6,459 |
| 1959 | 4,708 | 3,861 | 8,569 |
| 1960 | 3,880 | 2,884 | 6,764 |
| 1961 | 3,652 | 2,797 | 6,449 |
| 1962 | 3,908 | 2,686 | 6,594 |
| 1963 | 4,337 | 2,184 | 6,521 |
| 1964 | 4,608 | 2,674 | 7,282 |
| 1965 | 4,332 | 2,745 | 7,077 |
| 1966 | 4,418 | 2,442 | 6,860 |
| 1967 | 5,220 | 2,966 | 8,186 |
| 1968 | 5,043 | 3,102 | 8,145 |
| 1969 | 4,690 | 2,791 | 7,481 |
| 1970 | 5,032 | 3,616 | 8,648 |
| 1971 | 5,434 | 4,680 | 10,114 |
| 1972 | 5,142 | 4,215 | 9,357 |
| 1973 | 4,987 | 4,054 | 9,041 |
| 1974 | 5,386 | 3,883 | 9,269 |
| 1975 | 5,120 | 2,793 | 7,913 |
| 1976 | 5,176 | 2,504 | 7,680 |
| 1977 | 5,542 | 2,625 | 8,167 |



Total Canada Slaughtering at Inspected Establishments

(in thousands)

Nombre total des abattages dans les établissements inspectés du Canada

(en milliers)

| Calendar Year | Cattle | Calves | Sheep and Lambs | Hogs |
|---------------|--------|--------|--------------------|-------|
| Année civile | Bovins | Veaux | Moutons et agneaux | Porcs |
| 1943 | 1,021 | 594 | 889 | 7,174 |
| 1944 | 1,354 | 661 | 949 | 8,766 |
| 1945 | 1,820 | 782 | 1,169 | 5,684 |
| 1946 | 1,666 | 753 | 1,210 | 4,254 |
| 1947 | 1,293 | 660 | 896 | 4,458 |
| 1948 | 1,490 | 787 | 769 | 4,488 |
| 1949 | 1,439 | 766 | 630 | 4,099 |
| 1950 | 1,285 | 773 | 521 | 4,405 |
| 1951 | 1,150 | 584 | 439 | 4,488 |
| 1952 | 1,238 | 568 | 513 | 6,234 |
| 1953 | 1,469 | 741 | 543 | 4,611 |
| 1954 | 1,635 | 821 | 563 | 4,679 |
| 1955 | 1,702 | 829 | 592 | 5,544 |
| 1956 | 1,874 | 892 | 600 | 5,548 |
| 1957 | 1,986 | 887 | 582 | 4,971 |
| 1958 | 1,889 | 785 | 549 | 5,964 |
| 1959 | 1,744 | 677 | 570 | 8,021 |
| 1960 | 1,942 | 712 | 563 | 6,182 |
| 1961 | 2,041 | 690 | 633 | 5,850 |
| 1962 | 2,028 | 710 | 567 | 6,032 |
| 1963 | 2,127 | 671 | 532 | 5,910 |
| 1964 | 2,422 | 750 | 498 | 6,628 |
| 1965 | 2,735 | 895 | 410 | 6,421 |
| 1966 | 2,705 | 766 | 328 | 6,130 |
| 1967 | 2,642 | 739 | 325 | 7,337 |
| 1968 | 2,784 | 668 | 283 | 7,424 |
| 1969 | 2,719 | 580 | 213 | 6,973 |
| 1970 | 2,701 | 499 | 181 | 8,279 |
| 1971 | 2,787 | 464 | 205 | 9,743 |
| 1972 | 2,879 | 402 | 215 | 9,001 |
| 1973 | 2,878 | 292 | 234 | 8,722 |
| 1974 | 2,976 | 393 | 185 | 8,939 |
| 1975 | 3,338 | 682 | 187 | 7,656 |
| 1976 | 3,676 | 655 | 187 | 7,491 |
| 1977 | 3,761 | 646 | 133 | 8,007 |



Cash Receipts from the Sale of Farm Products (1)

(thousands of dollars)

Revenus de la vente des produits agricoles (1)

(en milliers de dollars)

| Calendar Year | Cash Receipts from Sale of Livestock Excluding Poultry | Cash Receipts from All Farm Products | Supplementary Government Payments (2) | Total Including Sup- plementary Government Payments |
|------------------|--|--|---|---|
| Année civile | Revenus de la vente du bétail | Revenus de la vente de tous les produits agricoles | Paiements sup- plémentaires gouvernementaux (2) | Recettes totales, y com- pris les paiements supplémentaires |
| 1943 | 437,426 | 1,392,780 | 31,414 | 1,424,194 |
| 1944 | 498,717 | 1,805,838 | 17,872 | 1,823,710 |
| 1945 | 488,585 | 1,655,730 | 6,440 | 1,662,170 |
| 1946 | 463,455 | 1,681,851 | 16,950 | 1,698,801 |
| 1947 | 492,963 | 1,924,232 | 11,577 | 1,935,809 |
| 1948 | 710,252 | 2,381,327 | 20,748 | 2,402,075 |
| 1949 | 714,874 | 2,397,566 | 17,628 | 2,415,194 |
| 1950 | 787,378 | 2,121,978 | 13,806 | 2,135,784 |
| 1951 | 877,825 | 2,725,182 | 10,356 | 2,735,538 |
| 1952 | 702,158 | 2,798,534 | 5,131 | 2,803,665 |
| 1953 | 635,480 | 2,708,590 | 1,572 | 2,710,162 |
| 1954 | 653,935 | 2,292,708 | 2,427 | 2,295,135 |
| 1955 | 644,962 | 2,239,058 | 33,338 | 2,272,396 |
| 1956 | 668,282 | 2,529,300 | 5,004 | 2,534,304 |
| 1957 | 739,867 | 2,515,917 | 1,987 | 2,517,904 |
| 1958 | 897,382 | 2,754,229 | 60,128 | 2,814,357 |
| 1959 | 881,814 | 2,753,873 | 22,087 | 2,775,960 |
| 1960 | 822,623 | 2,734,498 | 77,204 | 2,811,702 |
| 1961 | 917,294 | 2,887,916 | 35,766 | 2,923,682 |
| 1962 | 993,586 | 3,111,936 | 70,313 | 3,182,249 |
| 1963 | 949,809 | 3,199,851 | 14,769 | 3,214,620 |
| 1964 | 976,336 | 3,495,646 | 8,477 | 3,504,123 |
| 1965 | 1,168,018 | 3,806,096 | 12,762 | 3,818,858 |
| 1966 | 1,338,521 | 4,253,179 | 41,345 | 4,294,524 |
| 1967 | 1,347,014 | 4,376,412 | 6,137 | 4,382,549 |
| 1968 | 1,398,951 | 4,356,501 | 7,968 | 4,364,469 |
| 1969 | 1,434,141 | 4,189,884 | 9,935 | 4,199,819 |
| 1970 | 1,468,345 | 4,192,673 | 58,207 | 4,250,880 |
| 1971 | 1,496,126 | 4,545,907 | 18,255 | 4,564,162 |
| 1972 | 1,784,441 | 5,437,146 | 14,039 | 5,451,185 |
| 1973 | 2,315,678 | 6,861,306 | 11,508 | 6,872,814 |
| 1974 | 2,471,540 | 8,868,864 | 57,475 | 8,926,339 |
| 1975 | 2,717,912 | 9,998,189 | 30,290 | 10,028,479 |
| 1976 | 2,817,190 | 9,975,026 | — | 9,975,026 |
| 1977† | 2,908,467 | 10,070,892 | — | 10,070,892 |

Source: Statistics Canada
Figures revised as necessary from
previous years

(1) Excludes Newfoundland.
(2) Payments made under the provisions of the Prairie Farm Assistance Act, payments made under the Lower Inventory for Tomorrow (LIFT) Programme, payments to Manitoba farmers under the Farm Acreage Payment Programme, payments to farmers under the two-price wheat programme, cash grants paid to farmers in Quebec and Ontario under the rain damage programme and payments to farmers in Alberta and British Columbia under the Western Emergency Assistance Programme and federal-provincial crop assistance payments and payments made by the province of Quebec to hog, dairy and beef producers; also payments under Wheat Acreage Reduction Programme, the Prairie Farm Income Plan and federal-provincial emergency unthreshed grain assistance policy.
†Preliminary Estimate.

Source: Statistique Canada
Les chiffres des années précédentes ont
été révisés chaque fois que nécessaire

(1) Terre-Neuve non comprise
(2) Paiements effectués en vertu de la Loi sur l'assistance à l'agriculture des Prairies, paiements effectués en vertu du programme de réduction des stocks de blé (LIFT), paiements versés aux agriculteurs du Manitoba en vertu du programme de paiement à l'acre, paiements versés en vertu du programme de deux-prix du blé, subventions en espèces versées aux agriculteurs du Québec et de l'Ontario au titre du programme des dégâts causés par les pluies, paiements versés aux agriculteurs de l'Alberta et de la Colombie-Britannique en vertu du programme d'aide dans les situations d'urgence dans l'Ouest, paiements versés par la province de Québec aux producteurs de porcs, de lait et de bovins de boucherie, paiements faits en vertu du programme fédéral-provincial d'aide aux producteurs de récoltes; aussi paiements effectués en vertu du Programme de réduction des emblavures, de la Loi sur le revenu des fermes des Prairies et de l'aide fédérale-provinciale à l'égard des céréales non battues.
†Chiffres estimatifs.

Per Capita Consumption of Meat in Canada

Consommation de viande par tête au Canada

| Calendar Year | Beef lb. | Veal lb. | Mutton and Lamb lb. | Pork lb. | Offals lb. | Canned Meats* | Total Meat lb. | Poultry** lb. |
|------------------|-------------|-------------|---------------------------|-------------|---------------|-------------------------|----------------------|------------------|
| Année civile | Boeuf lb | Veau lb | Mouton et agneau lb | Porc lb | Abats lb | Viandes en conserve* | Total lb | Volaille** lb |
| 1943 | 62.8 | 11.1 | 3.8 | 62.3 | 6.7 | 3.2 | 149.9 | 18.3 |
| 1944 | 65.7 | 11.1 | 4.5 | 62.6 | 6.9 | 2.8 | 153.6 | 19.3 |
| 1945 | 67.0 | 12.5 | 4.3 | 52.7 | 5.7 | 3.3 | 145.5 | 19.8 |
| 1946 | 68.8 | 10.8 | 4.2 | 43.5 | 4.5 | 3.0 | 134.8 | 16.9 |
| 1947 | 64.8 | 9.8 | 4.2 | 52.4 | 5.9 | 4.1 | 141.2 | 18.2 |
| 1948 | 59.2 | 10.6 | 3.2 | 48.0 | 5.4 | 2.5 | 128.9 | 14.3 |
| 1949 | 56.7 | 9.9 | 2.7 | 55.0 | 5.1 | 5.4 | 134.8 | 15.8 |
| 1950 | 50.6 | 9.4 | 2.2 | 54.9 | 4.9 | 5.1 | 127.1 | 16.1 |
| 1951 | 49.3 | 7.6 | 2.0 | 58.6 | 4.7 | 5.8 | 128.0 | 18.0 |
| 1952 | 54.4 | 6.9 | 2.2 | 56.0 | 5.2 | 7.5 | 132.2 | 21.7 |
| 1953 | 65.1 | 8.1 | 2.4 | 48.7 | 5.0 | 5.1 | 134.4 | 19.8 |
| 1954 | 70.2 | 8.6 | 2.5 | 45.4 | 4.8 | 4.3 | 135.8 | 21.7 |
| 1955 | 69.1 | 8.4 | 2.6 | 49.2 | 5.3 | 4.2 | 138.8 | 24.3 |
| 1956 | 71.4 | 8.5 | 2.6 | 49.2 | 5.2 | 4.9 | 141.8 | 25.6 |
| 1957 | 72.0 | 8.9 | 2.6 | 44.4 | 5.2 | 4.5 | 137.6 | 25.8 |
| 1958 | 68.0 | 7.3 | 2.7 | 49.4 | 4.8 | 5.2 | 137.4 | 27.6 |
| 1959 | 65.6 | 6.9 | 2.9 | 56.7 | 4.9 | 4.6 | 141.6 | 30.3 |
| 1960 | 70.0 | 6.9 | 2.9 | 52.6 | 4.8 | 6.4 | 143.6 | 27.7 |
| 1961 | 70.5 | 6.8 | 3.5 | 50.3 | 4.5 | 4.3 | 139.9 | 31.1 |
| 1962 | 71.1 | 7.1 | 3.8 | 50.1 | 4.3 | 4.2 | 140.6 | 31.0 |
| 1963 | 74.3 | 6.5 | 4.0 | 50.7 | 4.0 | 4.4 | 143.9 | 33.0 |
| 1964 | 79.4 | 7.2 | 3.4 | 51.8 | 3.9 | 4.5 | 150.2 | 35.0 |
| 1965 | 83.6 | 8.3 | 2.8 | 47.9 | 3.6 | 4.2 | 150.4 | 36.6 |
| 1966 | 84.0 | 6.9 | 3.4 | 47.0 | 3.6 | 4.2 | 149.1 | 39.3 |
| 1967 | 83.2 | 7.0 | 3.6 | 54.5 | 3.9 | 4.7 | 156.9 | 40.8 |
| 1968 | 85.1 | 6.8 | 4.2 | 53.5 | 3.7 | 4.7 | 158.0 | 39.9 |
| 1969 | 85.6 | 5.1 | 4.0 | 51.4 | 3.8 | 4.6 | 154.5 | 43.1 |
| 1970 | 84.4 | 4.6 | 3.8 | 58.7 | 3.5 | 4.7 | 159.7 | 45.2 |
| 1971 | 89.2 | 4.7 | 3.3 | 68.3 | 4.4 | —* | 169.9 | 42.9 |
| 1972 | 92.5 | 3.5 | 4.7 | 61.0 | 4.1 | —* | 165.8 | 44.1 |
| 1973 | 91.8 | 3.1 | 3.7 | 57.6 | 3.6 | —* | 159.8 | 45.9 |
| 1974 | 94.7 | 3.5 | 2.5 | 59.4 | 3.7 | —* | 163.8 | 45.1 |
| 1975 | 102.1 | 5.4 | 2.8 | 50.9 | 3.5 | —* | 164.7 | 41.3 |
| 1976 | 110.4 | 4.9 | 2.4 | 53.1 | 3.6 | —* | 174.4 | 43.8 |
| 1977 | 108.1 | 4.6 | 1.8 | 55.5 | 3.6 | —* | 173.6 | 45.5 |



Source: Statistics Canada

* Canned meats expressed in terms of carcass weight. Commencing in 1971 included in Beef, Veal, Mutton and Pork figures.

** Poultry expressed in terms of eviscerated weight. Commencing in 1971 goose and duck consumption excluded.

Source: Statistique Canada

* Poids froid habillé. À compter de 1971, ces chiffres sont inclus dans ceux de "Boeuf", "Veau", "Mouton et agneau" et "Porc".

** Poids éviscéré. À compter de 1971, la consommation d'oie et de canard est exclue.







